

2026-2028

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КИЇВСЬКА МІСЬКА ЛІКАРНЯ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ»
на середньостроковий період (з 2026 до 2028 року)



**Київська міська лікарня
ветеринарної медицини**

«ПОГОДЖЕНО»

Департамент економіки та
інвестицій виконавчого органу
Київської міської ради (Київської
міської державної адміністрації)



28 "Квітня" 2025 р.

Мельник Н.О.

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Департамент захисту довкілля та
адаптації до зміни клімату
виконавчого органу Київської
міської ради (Київської міської
державної адміністрації)



" 01 " травня 2025 р.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КИЇВСЬКА МІСЬКА ЛІКАРНЯ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ»
на середньостроковий період
з 2026 до 2028 року

ЗМІСТ

РОЗДІЛ I.	ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	4
РОЗДІЛ II.	АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ	10
2.1	Фінансова діяльність	11
2.2-2.3	Виробнича та маркетингова діяльність	13
2.4	Капітальні інвестиції. Інвестиційна та інноваційна діяльність	20
2.5.	Розвиток трудового потенціалу	26
2.6	Стан та використання активів	28
	АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ, ЯКІ ПОТРЕБУЮТЬ ВИРІШЕННЯ)	29
	SWOT-аналіз	31
РОЗДІЛ III.	МЕТА СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ	33
РОЗДІЛ IV.	СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ	36
РОЗДІЛ V.	ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ	46

**ЗАГАЛЬНА
ІНФОРМАЦІЯ
ПРО СУБ'ЄКТ
ГОСПОДАРЮВАННЯ**

01

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Повна назва: Комунальне підприємство «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» (Municipal enterprise «Kyiv City hospital of veterinary medicine»).

Скорочена назва: КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» (ME «Kyiv City hospital of veterinary medicine»).

Засновано на комунальній власності територіальної громади міста Києва. Підпорядковане **Департаменту захисту довкілля та адаптації до змін клімату** виконавчого органу Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації).

Створено рішенням Київської міської ради від 29.05.2003 № 453/613 «Про створення комунального підприємства «Київська міська лікарня ветеринарної медицини».

Є правонаступником усіх прав, обов'язків та майна КП «Центр ідентифікації тварин», КП «Притулок для тварин» та КП «Шевченківська районна клініка ветеринарної медицини».

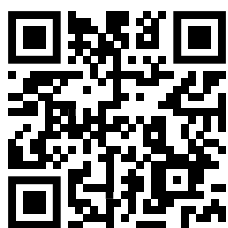
МІСЦЕЗНАХОДЖЕННЯ:

Юридична адреса: 04071,
м. Київ, Подільський р-н,
вул. Ярославська, 13-А

Фактична адреса: 02232,
м. Київ, Деснянський р-н,
вул. Героїв Енергетиків, 5-А

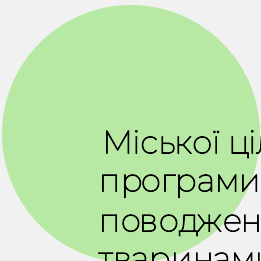
Офіційна веб-сторінка:
<https://kmlvm.kyivcity.gov.ua>

Включене до адресного переліку об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, що забезпечують життєдіяльність населення та на яких здійснюються пріоритетні заходи із забезпечення безпеки та захисту.

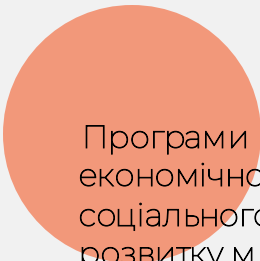


ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

ПІДПРИЄМСТВО Є ВИКОНАВЦЕМ:



Міської цільової програми поведження з тваринами в місті Києві на 2024-2025 роки



Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки



Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ:

- 01** Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті.
- 02** Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації.
- 03** Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва.
- 04** Удосконалення нормативно-правового забезпечення поведження з домашніми та безпритульними тваринами.
- 05** Забезпечення будівництва закладів по поводженню з тваринами.
- 06** Забезпечення функціонування системи надання ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг безпритульним тваринам столиці.

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

ВИДИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ:

КВЕД	Вид економічної діяльності	Опис
75.00	Ветеринарна діяльність (основний)	Організація та надання ветеринарної допомоги, проведення хірургічних втручань (у т.ч. стерилізацій та вакцинацій), терапевтичних маніпуляцій тваринам, надання тваринам лікувально-профілактичних, лабораторно-діагностичних послуг. Забезпечення карантинного утримання та післяопераційної перетримки тварин.
96.09	Надання інших індивідуальних послуг, н.в.і.у.	Забезпечення належного утримання та догляду безпритульних тварин у притулках КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини". Соціалізація та підготовка до прилаштування безпритульних тварин до нових власників/власниць, у т.ч. шляхом взаємодії кінологів з такими тваринами. Адопція безпритульних тварин. Виявлення тварин, що мають власника та не були зареєстровані належним чином. Забезпечення перетримки власницьких тварин на пансіоні.
63.99	Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.	Забезпечення проведення реєстрації та ідентифікації тварин у м. Києві, в тому числі обліку опікунів/опікунок, ведення моніторингу та системи пошуку власників/власниць/опікунів/опікунок для загублених, знайдених та безпритульних тварин. Розгляд звернень від фізичних та юридичних осіб з питань поводження з тваринами. Проведення інформаційно-просвітницьких заходів з питань поводження з тваринами, формування відповідального та гуманного ставлення до тварин.
94.99	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Здійснення вилову безпритульних тварин
63.п	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність	Ведення обліку та організація нанесення координат на інтерактивну карту публічних просторів, собачих вбиралень, вигульних та дресирувальних майданчиків для власників/власниць тварин. Інформаційне наповнення офіційної веб-сторінки.
68.20	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	Надання в оперативну оренду приміщень КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини" з метою одержання економічної вигоди

Та ін.

Загалом економічна діяльність КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» налічує 14 видів.

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

ГОЛОВНИМИ ЗАВДАННЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА Є:



- здійснення ветеринарної практики, створення та забезпечення діяльності притулків для тварин, Центру захисту тварин, інших закладів поводження з тваринами.
- провадження діяльності з регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами.
- проведення інформаційно-просвітницької роботи та контролю у напрямках гуманного ставлення до тварин, правил поводження з тваринами, запобігання жорсткому поводженню.

ПАРТНЕРИ:



Ваш улюбленець - наше натхнення.



ROZETKA

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

СТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА:

Структурний підрозділ	Адреса	Опис
Ветеринарна лікарня у Деснянському районі міста Києва	02232, м. Київ, вул. Героїв Енергетиків, 5-А	Ветеринарна допомога, у т.ч. хірургічні втручання, комплексні лабораторно-діагностичні дослідження, забезпечення карантинного утримання та післяопераційної перетримки тварин. Забезпечення перетримки власницьких тварин на пансіоні.
Ветеринарна лікарня у Подільському районі міста Києва	04071, м. Київ, вул. Ярославська, 13-А	Ветеринарна допомога, у т.ч. хірургічні втручання, комплексні лабораторно-діагностичні дослідження.
Ветеринарна лікарня у Дарницькому районі міста Києва	02121, м. Київ, вул. Вірменська, 29	Ветеринарна допомога, у т.ч. хірургічні втручання, комплексні лабораторно-діагностичні дослідження.
Служба обліку, реєстрації та адопції тварин (СОРАТ)		
Сектор обліку та реєстрації тварин	03061, м. Київ, пр-кт Відрадний, 61	Проведення реєстрації та ідентифікації тварин у м. Києві, в тому числі обліку опікунів/опікунок. Ведення моніторингу та системи пошуку власників/власниць/опікунів/опікунок для загублених, знайдених та безпритульних тварин. Розгляд звернень від фізичних та юридичних осіб з питань поводження з тваринами. Проведення інформаційно-просвітницьких заходів. Проведення тестувань за програмою «Собака-компаньйон». Ведення обліку та організація нанесення координат на інтерактивну карту публічних просторів для власників/власниць тварин. Виявлення тварин, що мають власника та не були зареєстровані належним чином.
Сектор адопції тварин	03187, м. Київ, просп. Академіка Глушкова, 1, пав. 16	Утримання та догляд безпритульних тварин у притулках КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини". Соціалізація та підготовка до прилаштування до нових власників/власниць. Адопція безпритульних тварин.
Служба утримання безпритульних тварин	07811, Київська обл., Бучанський р-н, с. Нове Залісся, вул. Студентська, 24	Утримання та догляд безпритульних тварин у притулках КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини". Соціалізація та підготовка до прилаштування до нових власників/власниць.
Служба Зоодопомога	02232, м. Київ, вул. Героїв Енергетиків, 5-А	Вилів та транспортування безпритульних тварин, у т.ч. на підставі договорів з юридичними особами з метою одержання економічної вигоди. Збір трупів загинув тварин з вулиць столиці.

АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ

02

2.1 ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

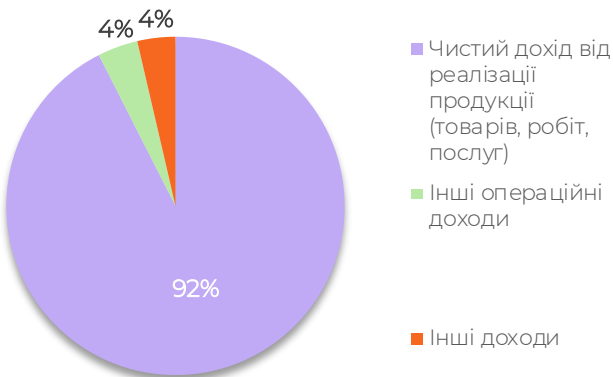
ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ДОХОДІВ ТА ВИТРАТ ЗА 2022-2024 РОКИ, 2025 РІК (ПЛАН):

Найменування	2022 (звіт), тис. грн	2023 (звіт), тис. грн	2024 (звіт), тис. грн	2025 (план), тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	25 846	29 682	35 534	38 844
<i>у т.ч. за рахунок бюджетних коштів</i>	23 091	26 699	30 995	34 436
<i>частка бюджетних коштів у структурі чистого доходу</i>	89	90	87	89
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	24 231	26 627	36 416	35 839
Адміністративні витрати	5 165	4 660	5 028	3817
Витрати на збут	0			
Інші операційні доходи, усього, в тому числі:	384	1 624	3 644	67
<i>дохід від операційної оренди активів</i>	70		65	67
Інші операційні витрати	557	393	156	70
Фінансовий результат від операційної діяльності	-1 048	-374	-2 422	-815
Інші фінансові доходи	0	0	0	
Фінансові витрати	0	0	0	
Інші доходи, усього, в тому числі:	1152	519	2 586	999
<i>дохід від безоплатно одержаних активів</i>	62	61	1 543	999
Інші витрати	0	0	0	
Усього доходів	27 382	31 825	41 764	39 910
Усього витрат	29 953	31 680	41 600	39 726
Фінансовий результат до оподаткування	104	145	164	184
Податок на прибуток	19	26	30	33
Чистий фінансовий результат (прибуток/збиток)	85	119	134	151
Рентабельність діяльності, %	0,33	0,40	0,38	0,39

2.1 ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

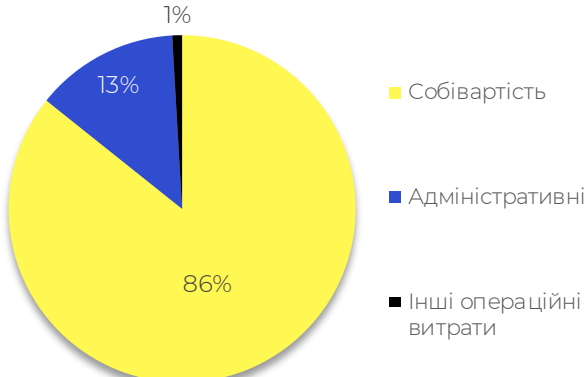
ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ДОХОДІВ ТА ВИТРАТ ЗА 2022-2024 РОКИ, 2025 РІК (ПЛАН):

Структура доходів КП "КМЛВМ"



Левову частку (більше 90%) доходів КП "КМЛВМ" становить дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг). Основну частину доходів КП "КМЛВМ" становить фінансування з бюджету м. Києва для виконання завдань і заходів Міської цільової програми.

Структура витрат



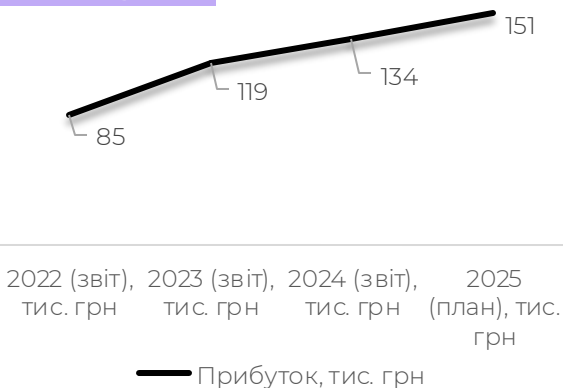
Левову частку (більше 85%) витрат КП "КМЛВМ" становить собівартість. Основні видатки направлені на виплату заробітної плати, закупівлю кормів для тварин, медикаментів та лікарських засобів, предметів та інвентарю, сплату комунальних послуг.

ДЕБІТОРСЬКА ТА КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ



* у т.ч. 4080 тис. грн - заборгованість перед генпірядною організацією за виконані будівельні роботи, у зв'язку з введенням воєнного стану Указом Президента України від 24.02.2022 року № 64/2022

ДИНАМІКА ЧИСТОГО ПРИБУТКУ КП "КМЛВМ"

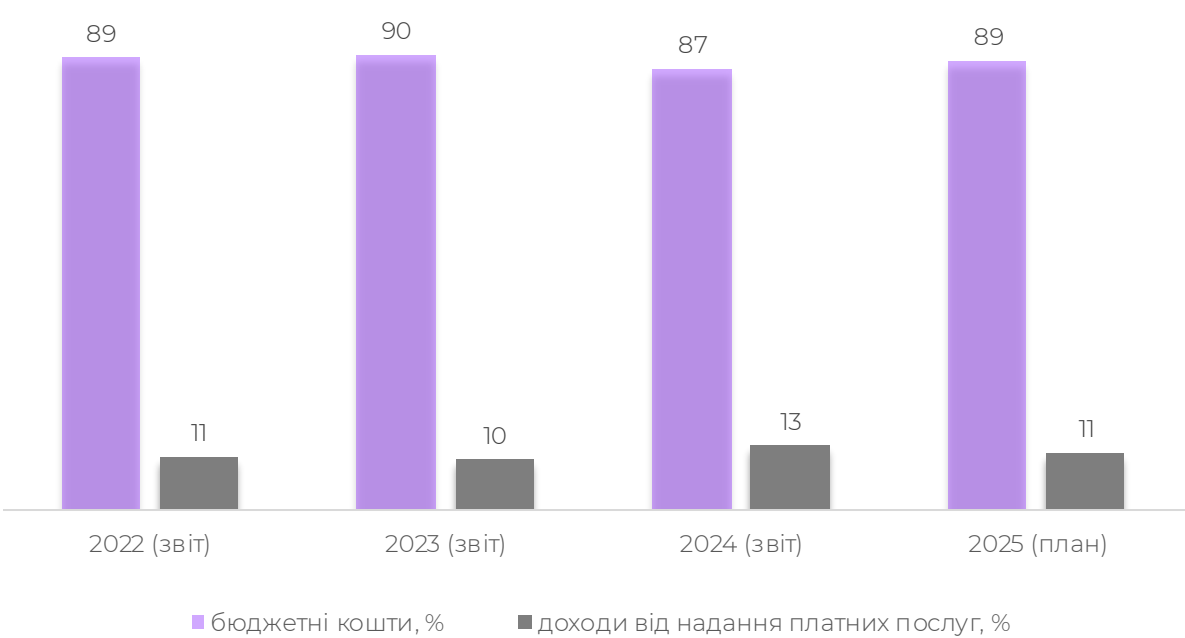


Незважаючи на те, що основу доходів підприємства складають бюджетні кошти, за результатами господарської діяльності, КП "КМЛВМ" є прибутковим підприємством із позитивною динамікою.

2.2-2.3 ВИРОБНИЧА ТА МАРКЕТИНГОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

Найменування	2022 (звіт)	2023 (звіт)	2024 (звіт)	2025 (план)
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	25 846	29 682	35 534	38844
у т.ч. за рахунок бюджетних коштів, тис. грн	23 091	26 699	30 995	34 436
частка бюджетних коштів у структурі чистого доходу, %	89	90	87	89
у т.ч. дохід від надання платних послуг підприємством, тис. грн	2 755	2 983	4 539	4 408
частка доходів від надання платних послуг у структурі чистого доходу, %	11	10	13	11

Структура чистого доходу КП "КМЛВМ"



КП «КМЛВМ» є основним співвиконавцем Міської цільової програми поводження з тваринами, за напрямками діяльності:



Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті (Стерилізація, вакцинація безпритульних тварин від сказу, надання ветеринарної допомоги, у т.ч. хірургічних втручань та терапевтичних маніпуляцій, безпритульним тваринам, забезпечення післяопераційної перетримки безпритульним тваринам. Вилов безпритульних тварин. Збір трупів загинув тварин з вулиць міста).



Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації (Забезпечення належного утримання та догляду безпритульних тварин у притулках КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини". Соціалізація та підготовка до прилаштування до нових власників/власниць. Забезпечення карантинного утримання безпритульних тварин. Комплексне щеплення безпритульних тварин).



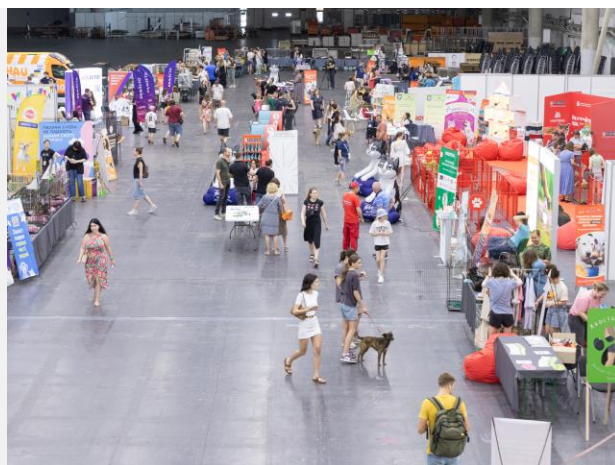
Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва (Облаштування собачих вбиралень, вигульних та дресирувальних майданчиків для власників/власниць тварин. Ведення обліку публічних просторів з подальшим нанесенням їх координат на інтерактивну карту).

КП «КМЛВМ» є основним співвиконавцем Міської цільової програми поводження з тваринами, за напрямками діяльності:

Удосконалення нормативно-правового забезпечення поводження з домашніми та безпритульними тваринами (Проведення інформаційно-просвітницьких заходів щодо гуманного поводження з тваринами. Виявлення тварин, що мають власника та не були зареєстровані належним чином. Розгляд звернень від фізичних та юридичних осіб з питань поводження з тваринами).

Забезпечення будівництва закладів по поводженню з тваринами (Будівництво Центру захисту тварин на вул. Автопарковій у Дарницькому районі м. Києва).

Забезпечення функціонування системи надання ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг безпритульним тваринам столиці (Оновлення матеріально-технічної бази КП «КМЛВМ», здійснення капітального ремонту приміщень КП «КМЛВМ»).



ВИКОНАННЯ ПОКАЗНИКІВ МІСЬКОЇ ЦІЛЬОВОЇ ПРОГРАМИ

№ з/п	Найменування показника	Одиниця виміру	2022 рік			2023 рік			2024 рік			2025 рік
			план	факт	% вик.	план	факт	% вик.	план	факт	% вик.	план
1.	Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті											
	Кількість безпритульних тварин, яких планується стерилізувати	од.	6 500	8169	126%	8 000	9354	117%	9 500	8782	92%	9 000
	Кількість безпритульних тварин, яких планується вакцинувати проти сказу	од.	6 500	8474	130%	10 000	9078	91%	10 000	8960	90%	9 500
	Кількість безпритульних тварин, яких планується перетримати після стерилізації	од.	2 600	2880	111%	2 600	3317	128%	2 600	2783	107%	2 600
	Кількість безпритульних тварин, яким планується надати "Швидку ветеринарну допомогу"	од.	900	1582	176%	800	1453	182%	1 100	1552	141%	1 200
	Кількість безпритульних тварин, яким планується провести лабораторно-діагностичне обстеження	од.	1 000	1310	131%	1 000	1096	110%	1 200	1308	109%	1 300
	Кількість безпритульних тварин, прилаштованих під опіку	од.	1 040	561	54%	615	522	85%	995	599	60%	1 000
	Кількість безпритульних тварин, яких взято на облік в системі РДТ	од.	6 500	8196	126%	8 000	8866	111%	9 499	8470	89%	9 000
	Кількість зареєстрованих опікунів	од.	600	94	16%	490	147	30%	109	310	284%	120
	Кількість ідентифікованих тварин (чіпування)	од.	870	89	10%	300	21	7%	1 000	346	35%	1 000
	Кількість безпритульних тварин, яких планується виловити	од.	6 500	2833	44%	2 500	3372	135%	2 605	2486	95%	2 800
	Кількість трупів загиблих тварин, які планується зібрати та утилізувати	од.	235	290	123%	300	185	62%	300	172	57%	320
2.	Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації											
	Кількість безпритульних тварин, яких планується утримувати в притулках КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини»	од.	600	173	29%	470	102	22%	260	157	60%	246
	Кількість безпритульних тварин, яких планується перетримати на карантині	од.	50	13	26%	20	62	310%	100	71	71%	100
	Кількість безпритульних тварин, яким планується провести комплексну вакцинацію	од.	1 000	620	62%	2000	1452	73%	2000	677	34%	2000
3.	Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва											
	Кількість публічних просторів, яких взято на облік	од.	120	5	4,17%	50	63	126%	46	53	115%	50
	Організація вигульних майданчиків	од.		0	0%	1	0	0%	2	2	100%	5
	Організація та облаштування дресирувальних майданчиків	од.		0	0%	1	0	0%	1	2	200%	5
	Облаштування собачих вбиралень	од.	50	0	0%	50	11	22%	20	15	75%	20
4.	Удосконалення нормативно-правового забезпечення поводження з домашніми та безпритульними тваринами											
	Кількість інформаційно-просвітницьких заходів	од.	20	9	45%	10	12	120%	20	26	130%	20
	Кількість розглянутих звернень та запитів, отриманих від фізичних та юридичних осіб	од.	3 800	12976	341%	4000	27647	691%	2293	27839	1214%	2500
	Кількість складених актів щодо порушення правил утримання тварин	од.	350	177	51%	200	355	178%	100	320	320%	120
	Кількість виявлених тварин, які мають власника та не були зареєстровані	од.	150	73	49%	300	130	43%	100	135	135%	100
	Кількість патологоанатомічних розтинів тварин	од.	5	7	140%	10	19	190%	15	0	0%	7

ІНФОРМАЦІЙНО-ПРОСВІТНИЦЬКІ ЗАХОДИ

З метою привертання уваги до проблем безпритульних тварин, регулювання їх чисельності та правил поводження з тваринами Підприємство на проводить інформаційно-просвітницькі заходи, у т. ч. серед учнів навчальних закладів столиці.

Період	Головні інформаційно-просвітницькі заходи
2022 рік	Майстер-клас «Адаптація тварин в умовах воєнного стану»
	Тренінг «Надання першої допомоги тваринам»
	Вебінар «Надання першої невідкладної допомоги службовим собакам в екстремальних умовах при отриманні бойових уражень» для працівників Департаменту з питань виконання кримінальних покарань Міністерства юстиції України
2023 рік	Майстер-клас «Основи навчання собак»
	Онлайн-тренінг для слухачів групи підготовки мінно-пошукових собак та ветеринарів Кінологічного навчального центру Прикордонної служби України «Надання першої допомоги службовим собакам»
	Лекція для відвідувачів Тимчасового притулку «Цікаве зі світу домашніх тварин» Лекції для учнів Гімназії № 261, школи № 52, спеціалізованої школи № 149 міста Києва на тему гуманного поводження з тваринами
2024 рік	Тренінг Допомога домашнім тваринам в умовах війни: безпека тварини, прояви стресу та страху, надання першої домедичної допомоги» у VCENTRI HUB Оболонського району м. Києва
	Прямий ефір з кінологом КП "КМЛВМ" на тему «Як допомогти тварині впоратися зі стресом. Перша домедична допомога»
	Лекція у КП «Київський міський Будинок природи» на тему «До чого готуватися, коли вирішив прихистити тварину з притулку. Корисні екозвички для власників тварин»
	Лекція для учнів гімназії № 318 «Міленіум» Солом'янського району міста Києва на тему «Гуманне поводження з безпритульними тваринами»
	23.03.2024 року проведено виїзний День адопції тварин у ТЦ «Lake Plaza» м. Києва
	Лекція на тему «Правила утримання домашніх тварин. Від вулиці до притулку: зменшення екологічного впливу популяцій безпритульних тварин» у VCENTRI HUB Оболонського району м. Києва
	Лекція для учнів другого класу НВК «Соціум» на тему «Урок добра: «Гуманне поводження з тваринами»
	Лекція щодо важливості адопції безпритульних тварин, гуманного та відповідального ставлення в КП ««КМ Будинок природи»
	Спільні навчання з КАРС «Київська служба порятунку» з надання екстреної допомоги тваринам в умовах надзвичайних подій на базі столичного центру аварійно-рятувальних служб (ЦАРС)
	22-23.06.2024 року та 05-06.10. 2024 року проведено виставки «Дні адопції безпритульних тварин» у Міжнародному виставковому центрі в м. Києві. За підтримки генерального партнера ТОВ «Нестле Україна», за сприяння та допомоги БО «HAU - Help Animals Of Ukraine», ГО «ЗООПАТРУЛЬ Україна» ГО «URSA», ТОВ «ТД «СВІТ-АГРО», ТОВ «РОЗЕТКА. УА», ТОВ «БУБІБО», представників громадських зоозахисних організацій

КП «КМЛВМ» ОТРИМУЄ ЧИСТИЙ ДОХІД
ВІД ГОСПРОЗРАХУНКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ:

проведення
реєстрації та
ідентифікації
(чіпування)
власницьких тварин

утримання
власницьких
тварин

за надання фізичним
та юридичним
особам широкого
спектру платних
ветеринарних
послуг від
діагностики до
складних операцій
та здійснення
комплексних
лабораторно-
діагностичних
досліджень

проведення
тестувань
власницьких тварин
за програмою
«Собака-
компаньйон»

надання платних
послуг з відлову,
стерилізації,
вакцинації,
післяопераційної
перетримки
безпритульних
тварин юридичним
особам
шляхом укладання
відповідних договорів

Чистий від надання платних послуг, тис. грн:	2022 (звіт)	2023 (звіт)	2024 (звіт)	2025 (план)
Надання ветеринарних послуг фізичним особам	2673	2893	4066	4040
Надання послуг юридичним особам Службою Зоодопомога	76	74	403	290
Надання послуг з реєстрації та ідентифікації тварин	6	16	70	78
Разом	2755	2983	4539	4408



Основною частиною отримання доходів є надходження від надання послуг ветеринарними службами Дарницького, Деснянського та Подільського районів.

НАДАННЯ ПОСЛУГ ЗА ОСНОВНИМИ НАПРЯМКАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ЛІКАРЕНЬ ВЕТЕРИНАРНИХ СЛУЖБ ДЕСНЯНСЬКОГО, ДАРНИЦЬКОГО, ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНІВ

№ з/п	Види послуг	2022 (звіт)	2023 (звіт)	2024 (звіт)	Разом 2022-2024 роки (звіт)	2025 (план)
1	Терапія	2 381	4 269	6 100	12 750	6 405
2	Хірургія	699	755	718	2 172	754
3	Рентген діагностика	135	186	265	586	465
4	Ультразвукова діагностика	98	180	638	916	770
5	Біохімічні дослідження крові	202	300	387	889	470
6	Загальний аналіз крові	193	326	359	878	420
7	Гематологічне дослідження крові на піроплазмоз	36	59	69	164	72
8	Аналіз сечі загальний	25	32	25	82	26
9	Зішкріб з шкіри	5	21	22	48	23
19	Зішкріб з вуха	13	18	23	54	24
Послуги з наданням знижки (пільгова категорія населення)						
1	Терапія	22	60	226	308	237
2	Хірургія	6	10	25	41	26
Послуги з наданням знижки (опікуни)						
1	Терапія	278	292	208	778	218
2	Хірургія	25	47	34	106	36
3	Пансіон	221	244	89	554	93
4	Люмінісцентна діагностика з лампою Вуда	3	153	10	166	11
5	УЗД	13	9	55	77	58
Стерилізація та післяопераційна перетримка						
1	Стерилізація тварин, що мають власника	210	249	295	754	580
2	Стерилізація тварин, що належать пільговим категоріям населення	3	19	71	93	75
3	Перетримка тварин, які мають власника	367	307	591	1 265	621
4	Щепелння від сказу тварин, які мають власника	1 184	1 184	963	3 331	1 300

На підприємстві постійно діють знижки на визначений перелік послуг для опікунів безпритульних тварин, незахищених верств населення

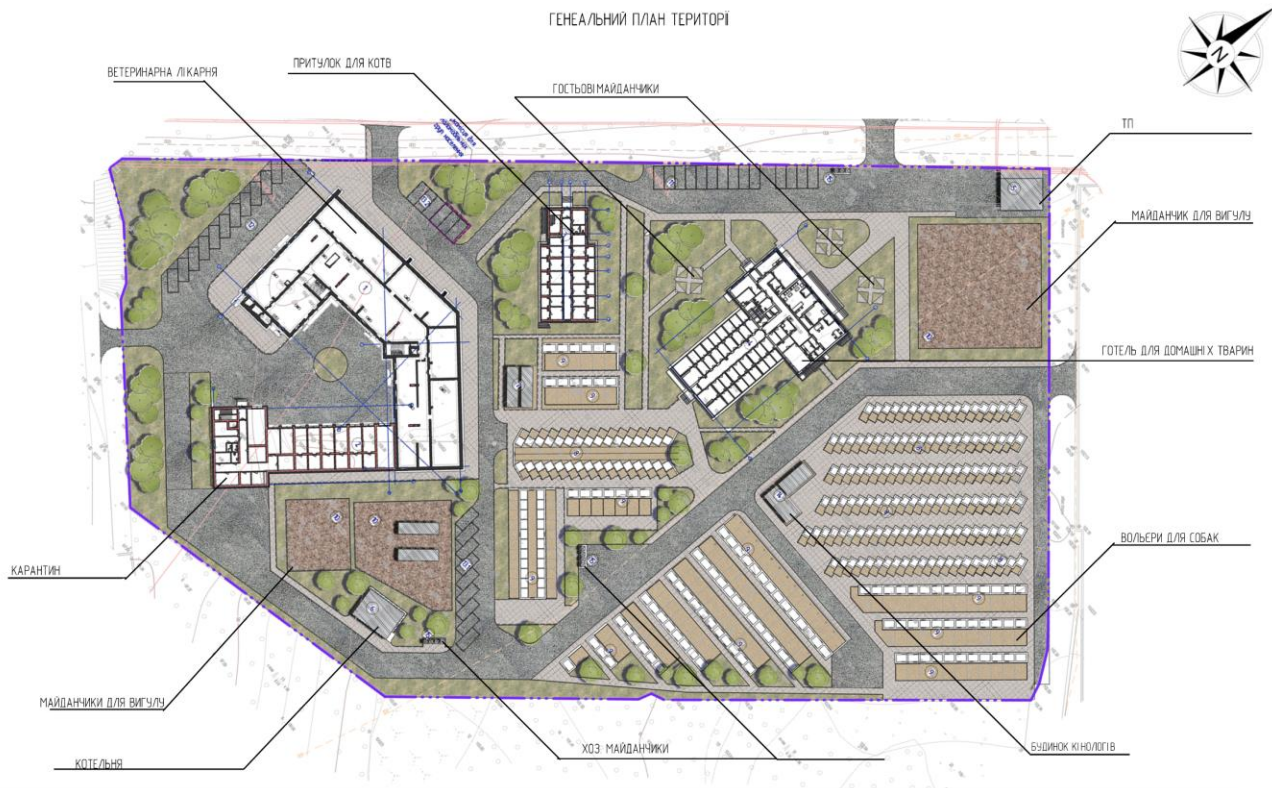
2.4 КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ. ІНВЕСТИЦІЙНА ТА ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Капітальні інвестиції:	2022 (факт), тис. грн	2023 (факт), тис. грн	2024 (факт), тис. грн	Разом 2022-2024 рр. (оцінка), тис. грн	2025 (план), тис. грн
	231	5013	10503	15747	6490
1.1. Бюджет м. Києва, у т.ч.:	53	4891	8536	13480	6490
- капітальне будівництво		4495		4495	2000
- придбання основних засобів	53	396	8501	8950	4490
- придбання (створення) нематеріальних активів			35	35	
1.2. Кошти інших джерел, у т.ч.:	178	122	1967	2267	0
- капітальне будівництво				0	
- придбання основних засобів	178	122	1965	2265	
- придбання (створення) нематеріальних активів			2	2	



КАПІТАЛЬНЕ БУДІВНИЦТВО:

Підприємство є замовником проєктування та будівництва об’єкта «Будівництво центру захисту тварин за адресою: вул. Автопаркова у Дарницькому районі м. Києва» (Центр захисту тварин) з 2017 року, відповідно до рішення виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 07.09.2017 року № 1096.



МЕТА ПОБУДОВИ ЦЕНТРУ ЗАХИСТУ ТВАРИН:

Забезпечення задовільного санітарно-епідеміологічного стану у місті шляхом зменшення та регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами. Запобігання надзвичайним та конфліктним ситуаціям, пов'язаним з тваринами. Підвищення загального рівня благополуччя безпритульних тварин. Прилаштування безпритульних тварин до нових власників. Формування гуманного та відповідального ставлення до тварин у суспільстві.



Центр захисту тварин передбачатиме весь спектр надання ветеринарних послуг, у тому числі включатиме у себе ветеринарну клініку, притулок і готель для безпритульних тварин, що вже соціалізовані та готові до адопції. Центр захисту тварин буде знаходитись у межах міста Києва, що призведе до збільшення рівня прилаштування безпритульних тварин до відповідальних власників у майбутньому.

ВІДПОВІДНІСТЬ СТРАТЕГІЧНИМ ДОКУМЕНТАМ:

«Будівництво центру захисту тварин за адресою: вул. Автопаркова у Дарницькому районі м. Києва»	
Державна стратегія регіонального розвитку	Стратегічна ціль «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів» Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів Завдання за напрямом «Комфортні громади»
Стратегія розвитку міста Києва до 2027 року	Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців / мешканок міста Києва Напрямок 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань
Програма соціально-економічного розвитку м. Києва на 2024-2026 роки	148484 «Будівництво центру захисту тварин за адресою: вул. Автопаркова у Дарницькому районі м. Києва»
Міська цільова програма поводження з тваринами в місті Києві на 2024-2025 роки	Завдання 1.5. Забезпечення будівництва закладів по поводженню з тваринами Захід 1.5.1 Будівництво та облаштування притулку для утримання безпритульних тварин (Центр захисту тварин) на вулиці Автопарковій у Дарницькому районі

Очікувані кількісні результати від реалізації проєкту будівництва за технічним завданням:

Площа ділянки, га	2.6491
Термін експлуатації будівель, років	100
Створення нових робочих місць, од.	193
Кількість нових місць у притулках міста Києва (для безпритульних тварин), од.	990
- у т.ч. для котів, од.	227
- у т.ч. для собак, од.	763



БУДІВНИЦТВО ЦЕНТРУ ЗАХИСТУ ТВАРИН:

Період	Витрачено коштів, тис. грн	Виконані роботи
2012-2017 роки (дані перед. балансу)	1 482,00	За даними передавального балансу. Розробка проєктної документації.
2018 рік (звіт)	1 728,11	Розробка проєктної документації (стадія "П").
2019 рік (звіт)	24 999,66	Розробка проєктної документації (стадія "Р"). Підготовчі роботи. Авторський нагляд (підготовчі роботи). Технічний нагляд (підготовчі роботи). Розпочато будівельні роботи (підвальної частини споруди I-го пускового комплексу «Ветеринарна лікарня»).
2020 рік (звіт)	1 177,08	Будівельні роботи (I черга). Авторський нагляд (будівельні роботи). Технічний нагляд (будівельні роботи).
2021 рік (звіт)	27 500,00	Будівельні роботи (Комплекс будівельно-монтажних робіт цокольного поверху та першого, другого і третього поверхів споруди I-го пускового комплексу «Ветеринарна лікарня», а також завершено улаштування стін і перекриттів цокольного та першого поверху споруди I-го пускового комплексу «Карантинний блок»).
2022-2023 роки (звіт)	4 495,24	Будівельні роботи. (Споруда I-го пускового комплексу «Ветеринарна лікарня», споруда I-го пускового комплексу «Карантинний блок»). Здійснення авторського нагляду (будівельні роботи).
Разом 2012-2024 роки, тис. грн:		61 382,09
2025 рік (план)	2 000,00	Будівельні роботи за скоригованою проєктно-кошторисною документацією
2026 рік (проєкт)	2 100,00	
2027 рік (проєкт)	2 205,00	
2028 рік (проєкт)	2 315,25	

НЕОБХІДНІСТЬ КОРИГУВАННЯ ПРОЄКТНО-КОШТОРИСНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ **ЗУМОВЛЕНА:**

технологічними та законодавчими змінами процесів будівництва, інфляційними процесами, коливанням цін

НОРМАТИВНИЙ ТЕРМІН
БУДІВНИЦТВА – **39 МІСЯЦІВ.**
БУДІВНИЦТВО ЦЕНТРУ
ЗАХИСТУ ТВАРИН
ВІДБУВАТИМЕТЬСЯ
У 5 ЕТАПІВ:

- I** Будівництво ветеринарної лікарні з карантинним блоком з гаражами, рохрхованих на 263 тварини. Будівництво трансформаторної підстанції та газової котельні
- II** Будівництво готелю для собак і котів, розрахованого на 60 тварин
- III** Будівництво притулку розрахованого на 120 котів
- IV** Будівництво вольєрів для утримання 547 собак
- V** Будівництво захисної споруди цивільного захисту, розрахованої на 140 осіб

відповідно до висновку за результатами проведення експертного будівельно-технічного дослідження від 22.05.2024 року № 24-45/ЕДС, фактично виконані роботи генпідрядною організацією ТОВ «ПРОМІН БУД СЕРВІС» за договором від 31.10.2019 року № 31-10-2019-01, не відповідають дійсній наразі проектно-кошторисній документації (порушення технології виконання робіт)

СКОРИГОВАНА ПРОЄКТНО-КОШТОРИСНА ДОКУМЕНТАЦІЯ **ПЕРЕДБАЧАЄ:**

- приведення вартості будівництва до дійсних ринкових цін;
- прокладання всіх мереж і комунікацій;
- заміну покрівельного матеріалу кровлі на покрівельну мембрану будівель, заміну зовнішньої оздоблювальної керамічної цегли на вентиляований фасад з перерахунком товщини утеплювача станом на дійсні норми згідно ДБН В.2.6-31:2021 для будівель I-III пускових комплексів.

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНА БАЗА:

КП «КМЛВМ» постійно оновлює свою матеріально-технічну базу шляхом придбання основні засоби та інші нематеріальні активи, у т.ч. сучасного високотехнологічного ветеринарного обладнання довготривалого користування.

Період	Придбані основні засоби та нематеріальні активи
2022 рік (звіт)	Портативна електростанція.
2023 рік (звіт)	Електрогенераторна установка, генератор, засоби для захоплення тварин (7 шт.), медичне обладнання (кисневий концентратор, шприцевий дозатор, медичні шкафи).
2024 рік (звіт)	Спеціалізовані автомобілі для вилову безпритульних тварин (3 шт.), аналізатор напіваавтоматичний біохімічний, гематологічний ветеринарний аналізатор, загальноприйнята ультразвукова система візуалізації, портативний рентген апарат, пічки типу булер`ян (2 шт.). Також була одержана та придбана ліцензія на право використання рентген апарату.
2025 рік (план)	Передбачено придбання 11 од. обладнання довготривалого користування для потреб ветеринарної медицини (операційні світильники, наркозно-дихальний апарат, ветеринарні стаціонарні бокси, ендоскопічні системи та відеогастроскопи).
2026-2028 (проєкт)	Заплановано придбання 65 од. медичного та ветеринарного обладнання довготривалого користування для надання спеціалізованої ветеринарної допомоги тваринам та проведення тваринам широкого спектру якісних сучасних лабораторно-діагностичних досліджень.

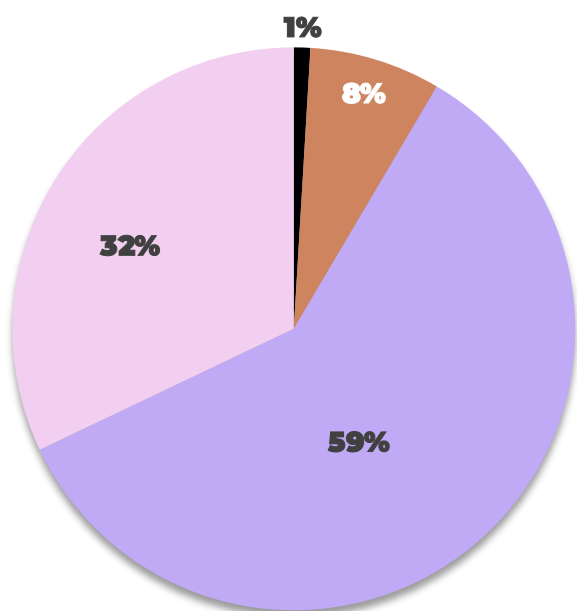


2.5 РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

КП «КМЛВМ» приділяє значну увагу розвитку трудового потенціалу Підприємства та вживає заходи для поліпшення якісного складу працівників, які дали позитивні результати.



Найменування показника	Од. виміру	2022 (звіт)	2023 (звіт)	2024 (звіт)	2025 (план)	2026 (проєкт)	2027 (проєкт)	2028 (проєкт)
Середня кількість працівників за звітний період, у т.ч.	осіб	115	98	105	155	155	155	155
керівник	осіб	1	1	1	1	1	1	1
адміністративно-управлінський персонал	осіб	6	8	9	12	12	12	12
інженерно-технічні працівники	осіб	70	57	62	84	84	84	84
робітники та робітники найпростіших професій	осіб	38	32	33	58	58	58	58

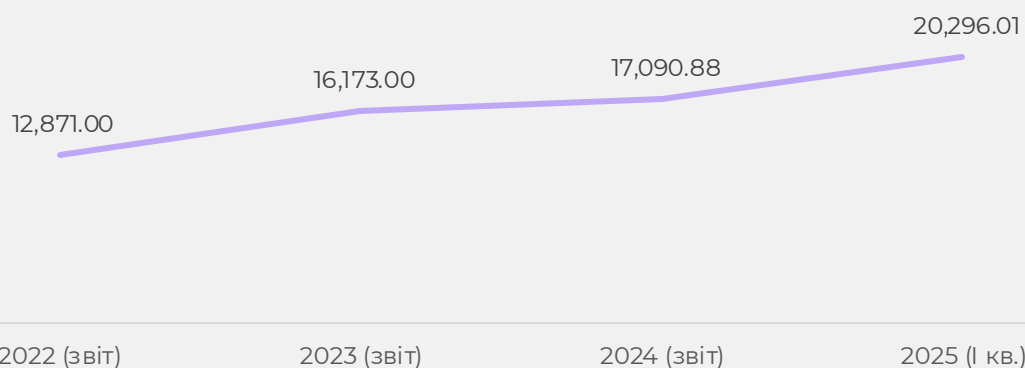


Відповідно до Закону України «Про ветеринарну діяльність», **проводиться підвищення кваліфікації працівників ветеринарної медицини КП «КМЛВМ» на базі Національного університету біоресурсів і природокористування України за рахунок коштів підприємства.**

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛУ КП "КМЛВМ"

- керівник
- адміністративно-управлінський персонал
- інженерно-технічні працівники
- робітники та робітники найпростіших професій

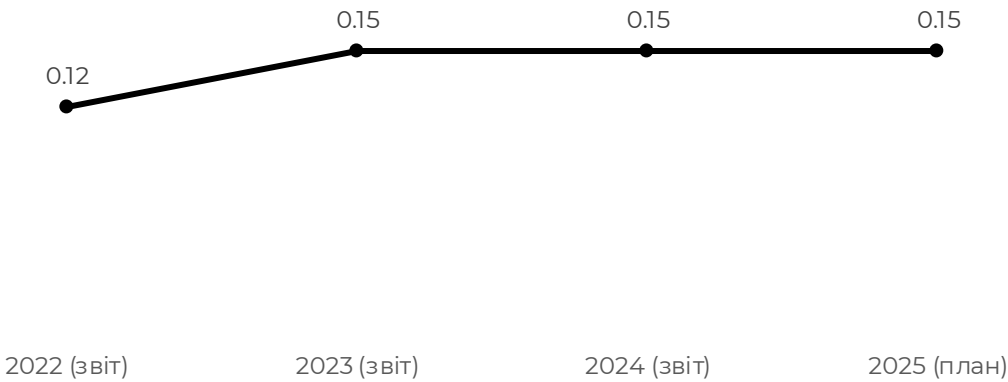
Для поліпшення якісного складу працівників КП «КМЛВМ» активно співпрацює з Національним університетом біоресурсів і природокористування України. Завдяки цьому ряд **студентів останніх курсів навчання за спеціальністю «ветеринарна медицина» направляються на виробничу практику** до ветеринарних служб КП «КМЛВМ». Студенти, які досягли значних успіхів в навчанні та виробничій практиці включаються до кадрового резерву підприємства.



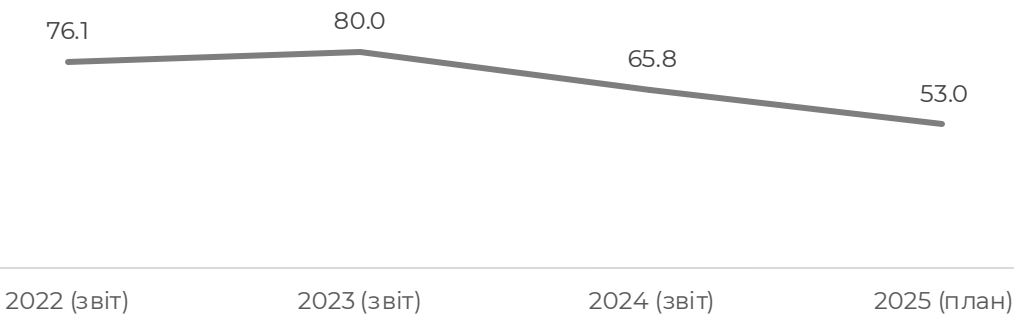
— Середньомісячна заробітна плата працівників грн/на особу

2.6 СТАН ТА ВИКОРИСТАННЯ АКТИВІВ

Найменування	2022 (звіт)	2023 (звіт)	2024 (звіт)	2025 (план)
Вартість активів, усього, тис. грн	82561	81577	90 598	99097
Оборотні активи, тис. грн	11960	2075	3741	3220
Основні засоби (первісна вартість), тис. грн	20 483	20334	29 443	32635
Ступінь зносу основних засобів, %	76,1	80,0	65,8	53,0
Рентабельність активів, %	0,12	0,15	0,15	0,15



—●— Рентабельність активів, %



— Ступінь зносу основних засобів, %

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ КП «КМЛВМ», ЯКІ ПОТРЕБУЮТЬ ВИРІШЕННЯ:

1. Значні об'єми **неконтрольованого розведення домашніх тварин**, зростання чисельності безпритульних тварин, у т. ч. внаслідок покинутих тварин.
2. Проблематика **безвідповідального та жорстокого ставлення** власників до своїх тварин, проблематика жорстокого ставлення людей до безпритульних тварин.
3. Необхідність продовження ефективних **інформаційно-освітніх кампаній** щодо відповідального та гуманного ставлення до тварин
4. Відсутність дієвих механізмів **збору доказової бази** в разі жорстокого поводження з тваринами.
5. Продовження **будівництва Центру захисту тварин** відповідно до нових стандартів будівництва, вимог та особливостей будівництва воєнного часу.
6. Необхідність здійснення **капітального ремонту лікарень** та притулку КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини», оновлення матеріально-технічної бази лікарень КП «КМЛВМ» сучасним ветеринарним та медичним обладнанням довготривалого користування.
7. Необхідність придбання нового **крематора** для утилізації трупів загиблих тварин
8. Важливість вдосконалення та популяризації інформаційної системи **«Реєстр домашніх тварин»** як дієвого механізму заохочення власників тварин до реєстрації та вакцинації тварин, пошуку загублених тварин.
9. Продовження роботи із створення **системи контролю за обліком та ідентифікацією тварин** (кліпсування/чіпування).
10. Створення єдиної платформи для пошуку загублених тварин у м. Києві.
11. Продовження створення зручних та облаштованих **публічних просторів для власників тварин**, систематизації та уніфікації їх обліку.



Необхідно зазначити, що під час дії міської цільової програми за 2022 - 2024 роки було стерилізовано більше 26300 безпритульних тварин, більше 26500 тварин були щеплені від сказу, надано ветеринарну допомогу та проведено лабораторно-діагностичні дослідження більше ніж 8300 безпритульним тваринам. Близько 9000 безпритульних тварин було виловлено. До нових власників за період було прилаштовано більше 1600 безпритульних тварин. Все це призвело до істотного зменшення популяції безпритульних тварин.

В попередні роки було проведено більше 45 інформаційно-просвітницьких заходів, що дало змогу киянам дізнатися про надання ветеринарної допомоги безпритульним тваринам, суспільство становиться більш гуманним, небайдужі громадяни звертаються до структурних підрозділів КП «КМЛВМ», як до профільного підприємства, з метою надання спеціалізованої ветеринарної допомоги тваринам.

Оскільки зазначені питання залишаються актуальними, а строк дії міської на 2024-2025 роки завершується у поточному році, виникла необхідність повторно розробити міську цільову програму на новий строк, яка враховує актуальність проблеми, усі вищезазначені чинники, і спрямована на ефективний контроль за утриманням домашніх тварин і зменшення чисельності безпритульних тварин у місті гуманними методами; створення публічних просторів для власників тварин; зниження соціальної напруги і рівня конфліктогенності, викликаних ситуацією з безпритульними тваринами; запобігання поширенню жорстокості та впровадження в суспільну свідомість стандартів гуманного ставлення до живих істот і шановливого ставлення до життя як цінності.



SWOT-АНАЛІЗ



Сильні сторони

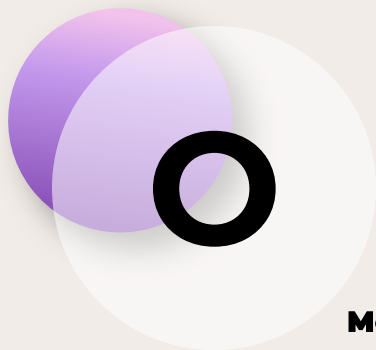
- Гуманне ставлення до тварин
- Забезпечення системної роботи у напрямі регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами
- Висококваліфікований персонал
- Широка номенклатура послуг, розвинена мережа підприємства
- Забезпечення заходів щодо запобігання занесенню та розповсюдженню небезпечних для людей та тварин захворювань
- Монопольне становище на ринку послуг реєстрації тварин, вилову безпритульних тварин у м. Києві
- Доступність всім верствам населення
- Стабільність та позитивна динаміка росту попиту на послуги
- Підтримка міської влади
- Діяльність КП «КМЛВМ» повністю регулюється чинним законодавством України



Слабкі сторони

- Стереотипне ставлення населення до державних закладів та притулків
- Недостатній рівень свідомості та інформованості мешканців міста щодо правил поводження з тваринами, утримання та гуманного ставлення до тварин
- Зниження платоспроможності населення, перебування значної частини населення поза межами м. Києва та України внаслідок воєнного стану
- Невисокий рівень прибутковості у порівнянні з комерційними закладами ветеринарної медицини
- Невисокий рівень оплати праці працівників, обмежені можливості фінансової мотивації працівників
- Обмежені фінансові та матеріально-технічні ресурси
- Застарілість, технічний та моральний знос вагової частини обладнання, автотранспорту
- Необхідність проведення дороговартісних капітальних ремонтних робіт приміщень

SWOT-АНАЛІЗ



Можливості

- Формування позитивного ставлення до організації, підвищення рівня довіри населення, зокрема, проведення акцій з безкоштовної вакцинації тварин, що належать ВПО, військовим, малозабезпеченим верствам населення
- Проведення інформаційно-просвітницької роботи (організація лекцій серед населення, розміщення соціальної реклами) з метою привертання уваги до проблем безпритульних тварин
- Розширення сфери впливу, збільшення переліку надаваних послуг
- Організація та проведення тематичних тренінгів для керівників регіональних комунальних підприємств
- Залучення європейського досвіду
- Залучення сторонніх організацій, волонтерів, у т.ч. партнерство з міжнародними організаціями та притулками на прикладі програми «міста-побратими» для співробітництва та обміну досвідом у галузі ветеринарії



Загрози

- Відсутність/затримка/скорочення бюджетного фінансування
- Політична, економічна нестабільність
- Зростання вартості модернізації обладнання, проведення ремонтних робіт, будівництва Центру захисту тварин
- Недосконалість нормативно-правової бази у сфері поводження з тваринами, зміни в законодавстві, відсутність дієвих механізмів збору доказової бази в разі жорстокого поводження з тваринами
- Стихійні лиха, епідемії, неконтрольована міграція тварин
- Збільшення кількості безпритульних тварин на вулицях міста Києва за рахунок покинутих та загублених тварин, а також їх неконтрольованого розмноження в умовах військової агресії
- Травмування, хвороби на зооантропонози безпритульних тварин, погіршення епідеміологічної ситуації в місті
- Зростання соціальної напруги, особливо під час військової агресії
- Негативне ставлення до тварин, жорстоке поводження з тваринами

МЕТА СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

03

МЕТА КП «КМЛВМ»:

1

забезпечення населення м. Києва ветеринарними послугами, кваліфікованою та спеціалізованою ветеринарною допомогою

6

впровадження концепції "Культурний вигул тварин в місті"

2

підвищення рівня благоустрою міста

7

створення комфортних і таких, що виключають жорстокість, умов для гуманного співіснування людей та тварин в екосистемі міста

3

проведення капітальних вкладень - будівництво та облаштування закладів по поводженню з тваринами

8

підвищення відповідальності власників/власниць домашніх тварин

4

здійснення заходів з удосконалення системи контролю за виконанням правил утримання домашніх тварин та їх чисельністю у м. Києві

9

зниження соціальної напруги і рівня конфліктогенності, викликаних ситуацією з безпритульними тваринами, запобігання поширенню жорстокості

5

зменшення кількості безпритульних тварин гуманними методами

10

впровадження в суспільну свідомість стандартів гуманного ставлення до живих істот і шанобливого ставлення до життя як цінності



РОЛЬ КП «КМЛВМ»:



- 1** надання власницьким та безпритульним тваринам широкого спектру ветеринарних послуг, післяопераційної перетримки
- 2** забезпечення системної роботи у напрямі зменшення чисельності безпритульних тварин гуманними методами (біостерилізація безпритульних тварин)
- 3** утримання підконтрольного санітарно-епідеміологічного стану у м. Києві та здійснення протиепізоотичних заходів (вакцинація тварин; збирання трупів загинув тварин та їх подальша утилізація методом високотемпературного спалювання)
- 4** вирішення питань у разі виникнення надзвичайних та конфліктних ситуацій пов'язаних з тваринами, запобігання жорстокому поводженню з тваринами
- 5** популяризація, пропагування та формування правосвідомості у громадян щодо правил утримання тварин, обов'язкової реєстрації тварин, гуманного поводження з тваринами, методу стерилізації як ефективного та гуманного заходу у вирішенні питань регулювання чисельності тварин
- 6** прийом, реєстрація та обробка звернень від фізичних та юридичних осіб з питань, що стосуються поводження з тваринами
- 7** ведення системної роботи щодо збирання даних власників/власниць тварин, проведення моніторингу про кількісний склад, ареал перебування безпритульних тварин
- 8** будівництво та облаштування закладів по поводженню з тваринами
- 9** забезпечення утримання та належного догляду безпритульних тварин у притулках КП «КМЛВМ»
- 10** соціалізація та підготовка до прилаштування до нових власників/власниць безпритульних тварин. Адопція безпритульних тварин
- 11** участь, організація, проведення спеціалізованих заходів пов'язаних з тваринами



СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ

04

Стратегічний напрям I: Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті	Ціль: контроль за кількістю безпритульних тварин у місті Києві, їх реєстрацією та ідентифікацією, облік опікунів/опікунок безпритульних тварин, проведення заходів щодо запобігання з розповсюдження небезпечних для людей та тварин захворювань. Пріоритетними завданнями досягнення цілі зазначеного напрямку є: • проведення стерилізації, вакцинації та післяопераційного утримання безпритульних тварин (до 10 діб); • організація надання безпритульним тваринам ветеринарної допомоги, в т.ч. проведення травмованим тваринам хірургічних втручань та комплексних лабораторно-діагностичних досліджень; • забезпечення реєстрації безпритульних тварин в системі ІС «РДТ», ідентифікації безпритульних тварин методом чіпування; • ведення моніторингу та системи пошуку власників/опікунів для загублених, знайдених та безпритульних тварин; • ведення системної роботи щодо збирання та опрацювання даних власників/власниць/опікунів/опікунок тварин, проведення моніторингу про кількісний склад, ареал перебування тварин, баз даних фізичних та юридичних осіб, на утриманні яких знаходяться тварини; • адопція (прилаштування) безпритульних тварин до нових власників/власниць; • розробка і здійснення планів вилову бригадами з відлову безпритульних тварин в м. Києві, що знаходяться на території міста Києва, транспортування безпритульних тварин до/з притулків КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини», повернення під опіку на місце вилову за зверненням опікунів/опікунок; • збирання трупів загинув тварин з вулиць столиці, утилізація трупів загинув тварин методом високотемпературного спалювання.
Стратегічний напрям II: Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації	Ціль: запобігання розповсюдженню небезпечних збудників та можливих випадків захворювань спільних для людей та тварин, виникнення небезпечного екологічного та санітарно-епідеміологічного стану в місті ізоляція агресивних тварин, соціалізація та підготовка до прилаштування тварин до нових власників/власниць, зниження соціальної напруги. Пріоритетними завданнями досягнення цілі зазначеного напрямку є: • утримання безпритульних тварин у притулках КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини"; • надання безпритульним тварин, що утримуються у притулках КП «КМЛВМ», ветеринарної допомоги; • проведення безпритульним тваринам комплексних щеплень згідно графіків вакцинацій; • забезпечення перетримки безпритульних тварин на карантині.
Стратегічний напрям III: Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва	Ціль: впровадження концепції «Культурний вигул тварин у місті». Пріоритетними завданнями досягнення цілі зазначеного напрямку є: • ведення обліку, систематизація та забезпечення нанесення координат на інтерактивну карту публічних просторів для власників/власниць тварин в м. Києві; • забезпечення умов для культурного вигулу тварин у столиці через організацію та облаштування вигульних та дресирувальних майданчиків, встановлення зоокомплексів (собаких вбиралень).

<u>Стратегічний напрям IV:</u> Удосконалення нормативно - правового забезпечення поведінки з домашніми та безпритульними тваринами	Ціль: посилення контролю за утриманням домашніх тварин, вдосконалення правил утримання домашніх тварин та поведінки з безпритульними тваринами в місті, створення системи контролю за додержанням правил утримання домашніх тварин, виявлення та реагування на порушення, формування свідомості та належного рівня відповідальності громадян щодо дотримання вимог правил утримання тварин та гуманного поведінки з тваринами. Пріоритетними завданнями досягнення цілі зазначеного напрямку є: • організація та проведення інформаційної, навчально-просвітницької роботи задля популяризації, пропагування та формування правосвідомості у громадян щодо дотримання правил утримання тварин, обов'язкової реєстрації тварин, гуманного поведінки з тваринами, методу стерилізації як ефективного заходу у вирішенні питань регулювання чисельності тварин; • виявлення тварин, що мають власника та не були зареєстровані належним чином; • документальне оформлення випадків порушення правил утримання тварин за результатами проведення перевірок, посилення контролю за утриманням домашніх тварин; • розгляд звернень від фізичних та юридичних осіб з питань поведінки з тваринами.
<u>Стратегічний напрям V:</u> Забезпечення будівництва закладів по поведінку з тваринами	Ціль: забезпечення будівництва нових закладів по поведінку з тваринами. Пріоритетними завданнями досягнення цілі зазначеного напрямку є: • Будівництво Центру захисту тварин за адресою: вул. Автопаркова у Дарницькому районі м. Києва
<u>Стратегічний напрям VI:</u> Забезпечення функціонування системи надання ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг безпритульним тваринам столиці	Ціль: розширення переліку комплексу ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг безпритульним тваринам, забезпечення безпеки та комфорту утримання безпритульних тварин у притулках КП «КМЛВМ». підвищення загального рівня благополуччя безпритульних тварин. Пріоритетними завданнями досягнення цілі зазначеного напрямку є: • поліпшення та переоснащення матеріально-технічної бази КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини», шляхом придбання нового високотехнологічного спеціалізованого ветеринарного обладнання довготривалого користування; • капітальний ремонт приміщень ветеринарних лікарень, притулку для безпритульних тварин у с. Нове Залісся КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини».

Взаємозв'язок стратегічних цілей КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» та стратегічних цілей і пріоритетів розвитку, визначених стратегічними програмними документами у 2026-2028 роках:

№	Стратегічні напрями та цілі розвитку КП "КМЛВМ"	Стратегічні цілі і пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність КП "КМЛВМ"	Нормативний акт/стратегічний документ	Номер, дата затвердження нормативно-правового акта, стратегічного, програмного документа
1	2	3	4	5
1	Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті	Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців /мешканок міста Києва Напрямок 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань	Стратегія розвитку м. Києва до 2027 року	Рішення Київської міської ради від 05.12.2024 р. №414/10222
		Порядок регулювання чисельності тварин, що не утримуються людиною, але перебувають в умовах, повністю або частково створюваних діяльністю людини, та безпритульних тварин, а також їх розміщення на відповідних підприємствах, в установах та організаціях чи повернення до ареалу перебування (місць виліву)		Постанова Кабінету Міністрів України від 24.06.2022 р. № 720
		Правила транспортування тварин		Постанова Кабінету Міністрів України від 16.11.2011 р. № 1402
		Закон України «Про захист тварин від жорстокого поводження»		Закон України № 3447-IV від 21.02.2006 р.
		Положення про інформаційну систему «Реєстр домашніх тварин»		Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 24.06.2019 р. № 1137
		Правила утримання собак та котів в м. Києві		Рішення виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 25.10.2007 р. № 1079/3912

Взаємозв'язок стратегічних цілей КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» та стратегічних цілей і пріоритетів розвитку, визначених стратегічними програмними документами у 2026-2028 роках:

№	Стратегічні напрями та цілі розвитку КП "КМЛВМ"	Стратегічні цілі і пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність КП "КМЛВМ"	Нормативний акт/стратегічний документ	Номер, дата затвердження нормативно-правового акта, стратегічного, програмного документа
1	2	3	4	5
2	Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації	Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців /мешканок міста Києва Напрям 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань	Стратегія розвитку м. Києва до 2027 року	Рішення Київської міської ради від 05.12.2024 р. №414/10222
		Закон України «Про захист тварин від жорстокого поводження»		Закон України № 3447-IV від 21.02.2006 р.
3	Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва	Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців /мешканок міста Києва Напрям 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань	Стратегія розвитку м. Києва до 2027 року	Рішення Київської міської ради від 05.12.2024 р. №414/10222
		Правила утримання собак та котів в м. Києві		Рішення виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 25.10.2007 р. № 1079/3912

Взаємозв'язок стратегічних цілей КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» та стратегічних цілей і пріоритетів розвитку, визначених стратегічними програмними документами у 2026-2028 роках:

№	Стратегічні напрями та цілі розвитку КП "КМЛВМ"	Стратегічні цілі і пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність КП "КМЛВМ"	Нормативний акт/стратегічний документ	Номер, дата затвердження нормативно-правового акта, стратегічного, програмного документа
1	2	3	4	5
4	Удосконалення нормативно-правового забезпечення поведінки з домашніми та безпритульними тваринами	Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців /мешканок міста Києва Напрямок 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань	Стратегія розвитку м. Києва до 2027 року	Рішення Київської міської ради від 05.12.2024 р. №414/10222
		Закон України "Про захист тварин від жорстокого поводження"		Закон України № 3447-IV від 21.02.2006 р.
		Правила утримання собак та котів в м. Києві		Рішення виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 25.10.2007 р. № 1079/3912

Взаємозв'язок стратегічних цілей КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» та стратегічних цілей і пріоритетів розвитку, визначених стратегічними програмними документами у 2026-2028 роках:

№	Стратегічні напрями та цілі розвитку КП "КМЛВМ"	Стратегічні цілі і пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність КП "КМЛВМ"	Нормативний акт/стратегічний документ	Номер, дата затвердження нормативно-правового акта, стратегічного, програмного документа
1	2	3	4	5
5	Забезпечення будівництва закладів по поводженню з тваринами	Стратегічна ціль «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів» Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів Завдання за напрямом «Цивільний захист та безпека громадян» Стратегія розвитку міста Києва до 2027 року	Державна стратегія регіонального розвитку на 2021—2027 роки	Постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 р. № 695 (зі змінами, відповідно до постанови КМУ від 13.08.2024 р. № 940)
		Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців /мешканок міста Києва Напрямок 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань	Стратегія розвитку м. Києва до 2027 року	Рішення Київської міської ради від 05.12.2024 р. №414/10222
		Об'єкт кап. вкладень 148484 «Будівництво центру захисту тварин за адресою: вул. Автопаркова у Дарницькому районі м. Києва»	Програма соціально-економічного розвитку м. Києва на 2024-2026 роки	Рішення Київської міської ради від 14.12.2023 № 7530/7571 «Про Програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024–2026 роки» (зі змінами)
6	Забезпечення функціонування системи надання ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг	Стратегічна ціль 1. Підвищення безпеки та якості життя мешканців /мешканок міста Києва Напрямок 1.8. Публічний простір Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору Завдання 1.6. Розроблення та впровадження Концепції «Культурний вигул тварин у місті», впровадження сучасних підходів до утримання тварин, модернізація існуючих і створення нових притулків для тварин та облаштування місць їх поховань	Стратегія розвитку м. Києва до 2027 року	Рішення Київської міської ради від 05.12.2024 р. №414/10222

РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ, ЦІЛЕЙ, ЗАВДАНЬ ТА ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ЇХ ВИКОНАННЯ КП «КИЇВСЬКА МІСЬКА ЛІКАРНЯ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ» ПРОТЯГОМ 2026-2028 РОКІВ

№ з/п	Найменування стратегічного напрямку, цілей та завдань/ключовий показник результату	Од. вим.	Дж. інформації	Базовий період		Плановий період (прогноз)*		
				2024 рік (звіт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті							
1.1.	Проведення стерилізації, вакцинації та післяопераційного утримання безпритульних тварин (до 10 діб). Організація та надання лікувально-профілактичних, лабораторно-діагностичних послуг, "Швидкої ветеринарної допомоги" травмованим безпритульним тваринам							
1.1.1	Кількість безпритульних тварин, яких планується стерилізувати	од.	звітність, дані упр. обліку	8782	9000	9000	8700	8500
1.1.2	Кількість безпритульних тварин, яких планується вакцинувати проти сказу	од.	звітність, дані упр. обліку	8960	9500	9800	10500	11000
1.1.3	Кількість безпритульних тварин, яких планується перетримати після стерилізації	од.	звітність, дані упр. обліку	2783	2600	2800	2800	2800
1.1.4	Кількість безпритульних тварин, яким планується надати "Швидку ветеринарну допомогу"	од.	звітність, дані упр. обліку	1552	1200	1400	1500	1600
1.1.5	Кількість безпритульних тварин, яким планується провести лабораторно-діагностичне обстеження	од.	звітність, дані упр. обліку	1308	1300	1400	1450	1500
1.1.6	Кількість безпритульних тварин, яким планується провести протипаразитарну обробку	од.	звітність, дані упр. обліку	-	-	9000	8700	8500
1.2.	Забезпечення проведення реєстрації та ідентифікації тварин у м. Києві, облік опікунів/опікунок, ведення моніторингу та системи пошуку власників/власниць, опікунів/опікунок для загублених, знайдених та безпритульних тварин. Забезпечення контролю за реєстрацією							
1.2.1	Кількість безпритульних тварин, яких планується прилаштувати до власника/власниці	од.	звітність, дані упр. обліку	599	1000	1100	1100	1200
1.2.2	Кількість безпритульних тварин, яких планується взяти на облік в системі "Реєстр домашніх тварин"	од.	звітність, дані упр. обліку	8470	9000	9000	8700	8500
1.2.3	Кількість опікунів/опікунок, яких планується зареєструвати	од.	звітність, дані упр. обліку	310	120	300	300	300
1.2.4	Кількість тварин, яких планується ідентифікувати (чіпувати)	од.	звітність, дані упр. обліку	346	1000	550	550	600
1.3.	Вилів безпритульних тварин, що знаходяться на території міста Києва бригадами з відлову, транспортування безпритульних тварин до/з притулків КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини», повернення під опіку на місце виліву за зверненням опікунів/опікунок, збирання трупів загиблих тварин, кремація трупів загиблих тварин та інших біологічних відходів							
1.3.1	Кількість безпритульних тварин, яких планується вилувати	од.	звітність, дані упр. обліку	2486	2800	2600	2550	2500
1.3.2	Кількість трупів загиблих тварин, які планується зібрати та утилізувати	од.	звітність, дані упр. обліку	172	320	210	210	210

*Проект Комплексної міської цільової програми екологічного благополуччя міста Києва на 2026-2028 роки

РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ, ЦІЛЕЙ, ЗАВДАНЬ ТА ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ЇХ ВИКОНАННЯ КП «КИЇВСЬКА МІСЬКА ЛІКАРНЯ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ» ПРОТЯГОМ 2026-2028 РОКІВ

№ з/п	Найменування стратегічного напрямку, цілей та завдань/ключовий показник результату	Од. вим.	Дж. інформації	Базовий період		Плановий період (прогноз)*		
				2024 рік (звіт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
2	Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації							
2.1.	Утримання, адопція, ветеринарна допомога, лікування, вакцинація, реєстрація та підготовка до прилаштування безпритульних тварин, що знаходяться в притулках КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини»							
2.1.1	Кількість безпритульних тварин, яких планується утримувати в притулках КП «Київська міська лікарня ветеринарної медицини»	од.	звітність, дані упр. обліку	157	246	295	295	295
2.1.2	Кількість безпритульних тварин, яких планується перитримати на карантині	од.	звітність, дані упр. обліку	71	100	100	100	100
2.1.3	Кількість безпритульних тварин, яким планується провести комплексну вакцинацію	од.	звітність, дані упр. обліку	677	2000	2 000	2 000	2 000
3	Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва							
3.1.	Ведення обліку публічних просторів в системі "Реєстр домашніх тварин", організація та облаштування вигульних та дресирувальних майданчиків, собачих вбиралень							
3.1.1	Кількість публічних просторів, яких планується взяти на облік	од.	звітність, дані упр. обліку	53	50	50	50	50
3.1.2	Кількість вигульних майданчиків, які планується організувати	од.	звітність, дані упр. обліку	2	20	2	2	2
3.1.3	Кількість дресирувальних майданчиків, які планується організувати та облаштувати	од.	звітність, дані упр. обліку	2	5	2	2	2
3.1.4	Кількість собачих вбиралень, які планується облаштувати	од.	звітність, дані упр. обліку	15	5	15	15	15

*Проект Комплексної міської цільової програми екологічного благополуччя міста Києва на 2026-2028 роки

РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ, ЦІЛЕЙ, ЗАВДАНЬ ТА ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ЇХ ВИКОНАННЯ КП «КИЇВСЬКА МІСЬКА ЛІКАРНЯ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ» ПРОТЯГОМ 2026-2028 РОКІВ

№ з/п	Найменування стратегічного напрямку, цілей та завдань/ключовий показник результату	Од. вим.	Дж. інформації	Базовий період		Плановий період (прогноз)*		
				2024 рік (звіт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
4	Удосконалення нормативно - правового забезпечення поведінки з домашніми та безпритульними тваринами							
4.1.	Організація та проведення інформаційної, навчально-просвітницької роботи з формування гуманного ставлення киян/киянок до тварин, правил утримання тварин							
4.1.1	Кількість інформаційно-просвітницьких заходів, які планується провести	од.	звітність, дані упр. обліку	26	20	30	35	35
4.2.	Організація роботи та утримання телефонної лінії з розгляду звернень та запитів громадян, надання консультацій, проведення рейд-перевірок, документальне оформлення порушення правил утримання тварин							
4.2.1	Кількість розглянутих звернень та запитів, отриманих від фізичних та юридичних осіб	од.	звітність, дані упр. обліку	27839	2500	10000	10000	10000
4.2.2	Кількість документальних оформлень порушення правил утримання тварин	од.	звітність, дані упр. обліку	320	120	120	110	100
4.2.3	Кількість виявлених тварин, які мають власника/власницю та не були зареєстровані	од.	звітність, дані упр. обліку	135	100	100	80	80
5	Забезпечення будівництва закладів по поведінку з тваринами							
5.1.	Будівництво та облаштування притулку для утримання безпритульних тварин (Центр захисту тварин) на вулиці Автопаркової у Дарницькому районі							
5.1.1	Кількість об'єктів будівництва	од.	звітність	1	1	1	1	1
6	Забезпечення функціонування системи надання ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг							
6.1.	Розширення послуг з надання комплексу ветеринарних та лікувально- діагностичних послуг безпритульним тваринам столиці шляхом поліпшення та переоснащення матеріально-технічної бази КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини"							
6.1.1	Кількість придбаного спецобладнання та предметів довгострокового користування	од.	звітність	6	11	20	20	25
6.2.	Капітальний ремонт приміщень КП "Київська міська лікарня ветеринарної медицини"							
6.2.1	Кількість об'єктів капітального ремонту, од.	од.	звітність	-	-	3	3	3

*Проект Комплексної міської цільової програми екологічного благополуччя міста Києва на 2026-2028 роки

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

05

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ:



ІНДИКАТОРИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ВІДПОВІДНО ДО СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МІСТА КИЄВА ДО 2027 РОКУ:

Напрям 1.8. Публічний простір
Оперативна ціль 1. Упорядкування та розвиток публічного простору

№ з/п	Назва індикатора, од. виміру	2023 рік	2025 рік	2027 рік
		базове значення	проміжне значення	цільове значення
1	Динаміка кількості безпритульних тварин, які охоплені ветеринарними послугами (вакцинація, стерилізація), % до базового року	100	114	125

**ОЧІКУВАНІ КІЛЬКІСНІ РЕЗУЛЬТАТИВНІ ПОКАЗНИКИ:
ЗА 2026-2028 РОКИ***

Стратегічна ціль I: Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті

8 850

безпритульних тварин, які отримали спеціалізовану ветеринарну допомогу

31 300

вакцинованих проти сказу безпритульних тварин

3 400

прилаштованих безпритульних тварин до власника/власниці

26 200

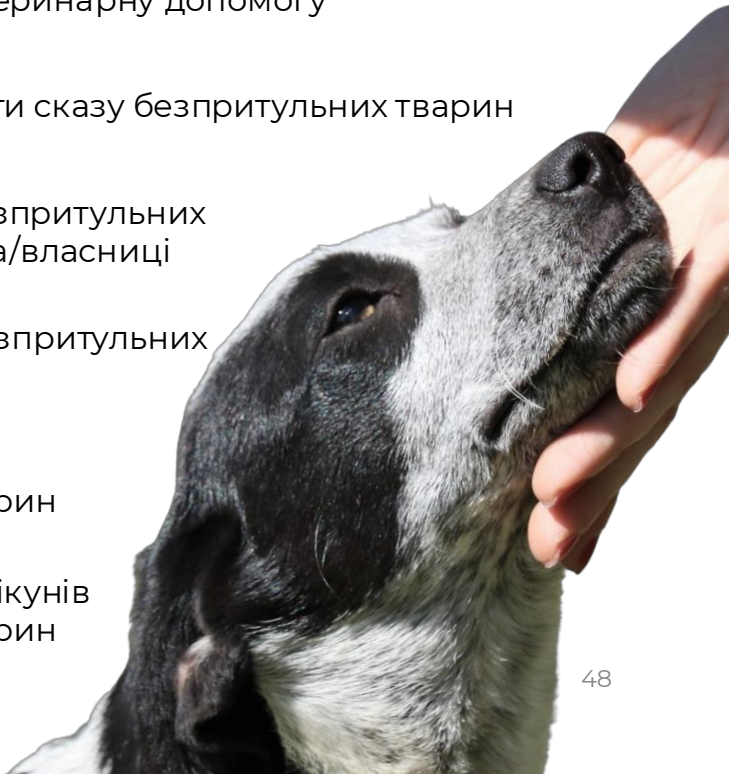
зареєстрованих безпритульних тварин в ІС «РДТ»

7 650

виловлених безпритульних тварин

900

зареєстрованих опікунів безпритульних тварин



Стратегічна ціль II: Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулках з метою їх адопції та соціалізації

600

безпритульних тварин, щеплених комплексною вакциною

295

безпритульних тварин, яким забезпечене утримання та догляд у притулках КП «КМЛВМ»

Стратегічна ціль III: Впорядкування та розвиток публічного простору м. Києва

150

взятих на облік публічних просторів для власників/власниць тварин

12

облаштованих вигульних та дресирувальних майданчиків

45

встановлених та облаштованих зоокомплексів

Стратегічна ціль IV: Удосконалення нормативно - правового забезпечення поводження з домашніми та безпритульними тваринами

100

проведених інформаційно-просвітницьких заходів з питань гуманного ставлення до тварин, поводження з тваринами

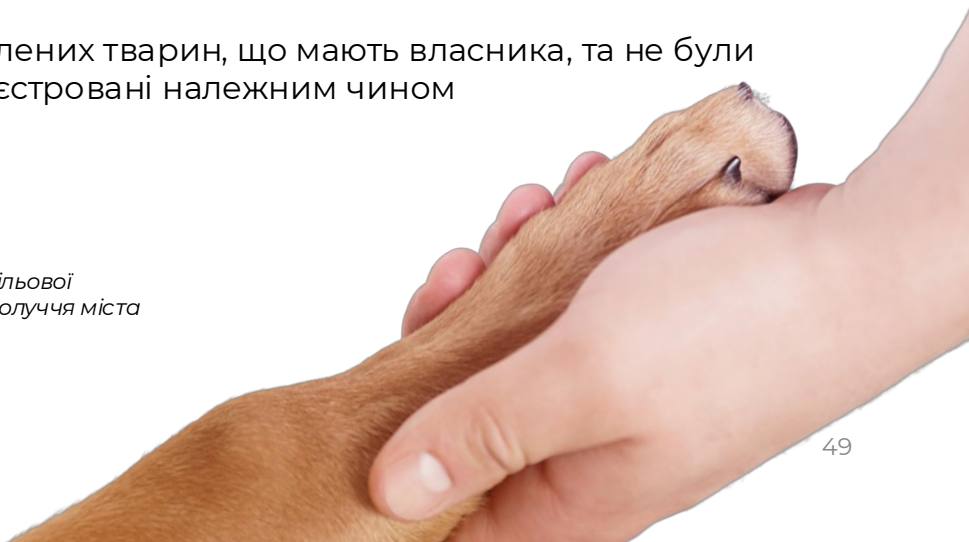
30 000

розглянутих звернень від фізичних та юридичних осіб з питань, що стосуються проблем тварин

260

виявлених тварин, що мають власника, та не були зареєстровані належним чином

** Проєкт Комплексної міської цільової програми екологічного благоулуччя міста Києва на 2026-2028 роки*



Стратегічна ціль V: Забезпечення будівництва закладів по поводженню з тваринами

44,4%

готовності Центру захисту тварин на 31.12.2028 року

Стратегічна ціль VI: Забезпечення функціонування системи надання ветеринарних та лікувально-діагностичних послуг

65

одниць придбаного високотехнологічного ветеринарного та медичного обладнання довготривалого користування

9

проведених капітальних ремонтів приміщень

* Проєкт Комплексної міської цільової програми екологічного благополуччя міста Києва на 2026-2028 роки

ОЧІКУВАНІ ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ:

Найменування показника	2026 (план), тис. грн	2027 (план), тис. грн	2028 (план), тис. грн
Доходи всього, в т.ч.:	44 096	46 232	48 491
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	42 894	44 970	47 166
Інші операційні доходи, в тому числі	67	89	89
дохід від операційної оренди активів	67	89	89
Інші доходи, в тому числі:	1 135	1 173	1 236
дохід від безоплатно одержаних активів	1135	1173	1236
Витрати всього, в т.ч.:	43 902	46 028	48 277
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	39 958	41 877	43 921
Адміністративні витрати	3 872	4 066	4 269
Інші операційні витрати	72	85	87
Фінансовий результат до оподаткування	194	204	214
Податок на прибуток, 18%	35	37	39
Чистий прибуток (збиток)	159	167	175
Бюджетні кошти, в т.ч.:	50 846	53 320	55 934
в структурі доходу	37 855	39 679	41 610
капітальні інвестиції (будівництво об`єктів)	2 100	2 205	2 315
капітальні інвестиції (капітальний ремонт)	3 150	3 307	3 473
придбання обладнання і предметів довгострокового користування	7 741	8 129	8 536

Прошнуровано та пронумеровано
50 сторінки.
Опечатано печаткою.

